

STRATEGI 2024

Der findes ikke affald - kun ressourcer



Juni 2014

Baggrund

I perioden frem til 2024 vil der fortsat ske ændringer i samfundets udvikling, herunder i hvordan affalds- og energiopgaver defineres og håndteres. Nogle ændringer er betinget af lokale danske forhold, men de fleste vil skyldes udefra kommende påvirkninger. EU vil fortsat have stor indflydelse for rammebetingelserne på affalds- og energiområdet i Danmark, men i endnu større omfang end tidligere vil påvirkninger fra alle dele af verden få indflydelse på, hvordan Danmark og Europa indretter sig. AffaldPlus skal dog uanset de kommende års ændringer i rammebetingelserne udfylde sin rolle som ejerkommunernes ressourceforvalter og opfylde selskabets nye strategiske mål.

Ressourcesektoren – affald og energi - vil i perioden frem til 2024 særligt være påvirket af følgende udviklingstendenser:

Fra affald til ressourcer

- Affald betragtes både som en ressource og en vare. For nogle affaldstypers vedkommende vil ressourceknaphed og prisniveau betyde udvikling af helt nye genanvendelsesteknologier. "Affald" bliver et konkurrencedygtigt alternativ til udgravning/ anvendelse af jomfruelige råvarer.
- Vugge-til-vugge tankegangen vinder frem i tilgangen til produktion og forbrug i kombination med, at en større del af forbrugsgoderne fremover bliver lejet/leaset i stedet for købt til ejendom. Genbrug, levetidsforlængelse og genanvendelse bliver dermed i højere grad producenterens ansvar.
- Ressourcer må ikke gå til spilde eller miste nytteværdi ved downcycling. Kun fornybare ressourcer som biomasse må forbruges (f.eks. papirfibre, der bliver for korte, så de ikke længere kan bruges i nyt papir, hvorefter de nyttiggøres termisk).
- Øget fokus på reparation og direkte genbrug af både ideale og økonomiske årsager.
- Energiforbruget og dermed efterspørgslen på energi til bl.a. rumopvarmning reduceres væsentligt.
- Energi bliver dyrere af både efterspørgselsmæssige og afgiftsmæssige årsager.

Forbrænding og deponering

- Mindre affald skal brændes – jf. ressourcestrategien "Danmark uden affald".
- Der bliver færre og større forbrændingsanlæg i Danmark.
- Affaldssektoren har fortsat et ansvar for og en rolle i energiforsyningen - primært på varmforsyningsområdet.
- Overskydende mængder ikke-genanvendeligt, brændbart affald fra EU-lande transporteres på tværs af landegrænser til nyttiggørelse i områder med store varmebehov.
- Der etableres ikke nye affaldsdeponier og en række eksisterende lokaliteter kan ikke udvides.

Organisering og liberalisering

- Der vil fortsat være et pres på affalds- og energisektoren for liberalisering og effektivisering. Ofte i modstrid med tekniske og miljømæssige hensyn samt på tværs af både overordnede og lokale politiske hensyn.
- Den geopolitiske uafhængighed i forhold til energi- og råvareforsyning skal øges/styrkes.
- Reguleringen indenfor EU harmoniseres yderligere, hvilket vil medføre flere producentansvarsordninger - også for husholdningsaffaldet.

AffaldPlus - Strategi 2024

- Affaldsrammedirektivet vil blive revideret flere gange i perioden med øgede genanvendelseskrav til følge.
- Erhvervsaffaldet liberaliseres yderligere – kommunerne får kun i begrænset omfang mulighed for at styre affaldsstrømmene fra erhvervsvirksomheder.
- Kommunerne har fortsat ansvaret for husholdningernes affald i hele håndteringskæden – fra indsamling til nyttiggørelse og bortskaffelse.
- Kommunerne vil primært fungere som myndighed i fremtiden samt levere velfærdsydelser på kerneområderne. Alle drifts- og kunderelaterede funktioner vil blive overdraget til de kommunale selskaber.
- Øget samarbejde mellem affaldssektorens parter er nødvendig for at sikre det fornødne grundlag for nye affaldsbehandlingsteknologier. Samarbejde kan etableres mellem offentlige selskaber og kommuner og/eller med inddragelse af private virksomheder.
- Affaldsselskabernes opgaveportefølje og organisering ændres, så der bliver 2 ligeværdige forretningsområder - miljø/affald og energi

Borgerinddragelse

- Borgerinddragelse har i en del år været en vigtig del af affaldshåndteringen, ved at det i stor udstrækning er lykkedes at få borgerne til at sortere deres affald og køre det til genbrugspladserne. Borgerinddragelsen vil blive udvidet til også at omfatte andre dele af det offentlige ydelser i bred forstand.
- Informationstætheden og mængden af medier øges fortsat, hvilket stiller øgede krav til kommunikationen. Budskaber om ressourcer skal konkurrere om borgernes opmærksomhed i et stærkt differentieret medielandskab.
- Affaldsselskaberne skal i højere grad "være på" i mediebilledet samt være parat overfor alle former for henvendelser og tilkendegivelser fra borgere og andre interessenter.

”Der findes ikke affald - kun ressourcer”

”Der findes ikke affald – kun ressourcer” er den fælles vision.

AffaldPlus tager sig af affaldet på Syd- og Vestsjælland. Vi arbejder i fællesskab med vores 6 ejerkommuner på at skabe et samfund, hvor affald ses og behandles som en værdifuld ressource. Sammen med borgere og virksomheder giver vi affald nyt liv eller forvandler det til råstoffer og miljøvenlig energi. Vi er en aktiv og respekteret medspiller i lokalsamfundet, og vi påtager os et samfundsmæssigt og socialt ansvar. Vores mål er at bidrage til en fremtid, hvor økonomisk velstand og bæredygtighed ikke er hinandens modsætninger.

AffaldPlus’ arbejde foregår i 5 hovedspor, som alle skal bidrage til at realisere den fælles vision.

De 5 hovedspor:

1. Håndtering af ressourcer og affald

AffaldPlus’ mål er at udvikle en bæredygtig håndtering af affald samt sikre behandlingskapacitet og afsætning for alle fraktioner og ressourcer på egne anlæg eller hos offentlige og private samarbejdspartnere i overensstemmelse med den overordnede ressourcetilgang.

2. Indsamling af affald

AffaldPlus vil sikre et samlet indsamlingskoncept i kommunerne for at opfylde ressourcestrategien samt styrke genbrugspladsernes service og konkurrencekraft.

3. Energi

AffaldPlus’ mål er at fortsætte og udvikle produktionen af energi på et bæredygtigt grundlag samt være en foretrukket samarbejdspartner omkring drift og administration på energiområdet.

4. Lokalsamfundet og kunderne

AffaldPlus er en aktiv medspiller i lokalsamfundets udvikling og kommunikerer med borgere og virksomheder for at påvirke holdninger og ændre adfærd i overensstemmelse med den fælles vision.

5. Økonomi og organisering

AffaldPlus’ mål er at sikre de nødvendige økonomiske handlemuligheder for at kunne realisere den fælles vision – til gavn for ejerne og brugerne.

De strategiske mål:

1. Håndtering af ressourcer og affald

- 1.1 AffaldPlus prioriterer sit arbejde i overensstemmelse med EU's affaldshierarki:
 1. forebyggelse, 2. genbrug, 3. genanvendelse, 4. nyttiggørelse – særligt til energi, 5. bortskaffelse
- 1.2 AffaldPlus håndterer alt affald, som ejerkommunerne har ansvar for (kommunernes forsyningspligt).
- 1.3 AffaldPlus sikrer, at der er behandlingsmuligheder og afsætning for alle affaldstyper og materialer på egne anlæg eller hos samarbejdspartnere (offentlige eller private).
- 1.4 AffaldPlus etablerer egen behandlingskapacitet i forhold til egne mængder og markedets øvrige muligheder.
- 1.5 AffaldPlus fremmer direkte genbrug.

2. Indsamling af affald

- 2.1 AffaldPlus vil sammen med ejerkommunerne etablere et fælles koncept for indsamling og håndtering af affald og ressourcer samt samle driftsopgaverne på affaldsområdet hos AffaldPlus for at medvirke til, at de kommunale affaldsplaner realiseres og Ressourcestrategiens mål nås.
- 2.2 AffaldPlus tilpasser genbrugspladsernes sorteringskoncept, så flest muligt ressourcer reddes, og kunderne sorterer efter, hvad der er nødvendigt i den efterfølgende affaldsbehandling.
- 2.3 AffaldPlus effektiviserer driften af genbrugspladserne ved at etablere få og større genbrugspladser.
- 2.4 AffaldPlus tilbyder sig som entreprenør og samarbejdspartner ift. renholdningsopgaver i kommunerne (indsats mod henkastet affald, strandrensning, m.v.).

3. Energi.

- 3.1 AffaldPlus arbejder for udfasning af fossile brændsler.
- 3.2 AffaldPlus leverer mere energi på de samme ressourcer (optimerer energiproduktionen)
- 3.3 AffaldPlus oplagrer og sæsonforskyder energi, herunder indgår i systemer, der transformerer energi fra en energiform til en anden (el-gas-varme/Triple-smart-grid).
- 3.4 AffaldPlus er energiproducent og anvender også andre energikilder end affald.
- 3.5 AffaldPlus er samarbejdspartner for lokale varmeværker og energiproducenter på drifts- og administrationsområdet.

4. Lokalsamfundet og kunderne

- 4.1 AffaldPlus er en aktiv og respekteret del af lokalsamfundet.
- 4.2 AffaldPlus kommunikerer med borgere og virksomheder for at reducere lokalsamfundets forbrug af ressourcer.

AffaldPlus - Strategi 2024

- 4.3 AffaldPlus vil være rollemodel på affalds- og energiområdet samt minimere og håndtere eget affald korrekt og udelukkende anvende vedvarende energi, hvor det er muligt.
- 4.4 AffaldPlus opbygger og opretholder en høj faglig ekspertise om affald og ressourcer samt håndteringen og nyttiggørelsen heraf.
- 4.5 AffaldPlus opretholder i samarbejde med ejerkommunerne en faglig ekspertise om klima og energispørgsmål generelt i forhold til de aktuelle behov.
- 4.6 AffaldPlus stiller sin viden til rådighed for selskabets ejere samt borgere og virksomheder i oplandet.
- 4.7 AffaldPlus indgår i samarbejde med de kommunale jobcentre og andre relevante aktører om at udnytte AffaldPlus' aktiviteter til at skabe sociale arbejdspladser samt opkvalificere eller give jobmulighed for borgere, der har svært ved at fastholde eller få en position på arbejdsmarkedet.

5. Økonomi og organisering.

- 5.1 AffaldPlus sikrer den bedste service, kvalitet og miljøeffekt af de leverede ydelser indenfor de økonomiske rammer, som ejerkommunerne stiller til rådighed.
- 5.2 AffaldPlus optimerer egen behandlings- og produktionskapacitet ift. miljø, mængder og marked for bl.a. at have konkurrencedygtige behandlingspriser og takster.
- 5.3 AffaldPlus opretholder en miljøcertificering af alle driftsaktiviteter.
- 5.4 AffaldPlus samarbejder med de kommunale forvaltningsenheder og selskaber om alle former for drift og administration med henblik på at optimere parternes ressourceanvendelse.
- 5.5 AffaldPlus opleves som en god og udviklende arbejdsplads, der rekrutterer og fastholder de medarbejdere, der har de bedste kompetencer.
- 5.6 AffaldPlus opleves som en rummelig arbejdsplads med socialt ansvar.